

# Jornadas Técnicas Industrial Track 4.0



BURGOS, 24 DE OCTUBRE 2023



## ÉXITO DE LA GESTIÓN DE LA PRODUCCIÓN EN LA INDUSTRIA DEL CORCHO CASO DE USO EN CORTICEIRA AMORIM

JORGE PEIXOTO  
COO

PALACIO DE CONGRESOS  
FÓRUM EVOLUCIÓN  
BURGOS  
Asistencia gratuita

24/25  
octubre  
2023

**BURGOS INDUSTRIA 4.0**

3ª edición

ENCUENTRO  
TECNOLÓGICO

#3burgosi40  
dihbu40.es/3burgosi40

ORGANIZA

• DIHBU  
Digital Innovation Hub Industry 4.0

PROMUEVE  
BURGOS

FÓRUM  
EVOLUCIÓN  
Burgos  
Palacio de Congresos y Auditorio

CON EL SOPORTE DE

Junta de Castilla y León  
Consejería de Economía y Hacienda  
Dirección General de Industria y Competitividad

DIGIS<sup>3</sup>

**KAIZEN TECH**  
YOUR #1 PARTNER FOR DIGITAL TRANSITION

# Corticeira Amorim

## El grupo de procesamiento de corcho más grande del mundo

Corticeira Amorim es el mayor grupo de procesamiento de corcho del mundo. Fundada en 1870, la empresa cuenta actualmente con más de quattro decenas de unidades de negocio repartidas por los cinco continentes, exporta innumerables productos a más de 100 países y cuenta con una red diversificada de 27.000 clientes. Basado en sólidas credenciales de sostenibilidad, y desarrollando una actividad con un impacto positivo en la regulación climática.

Invierte millones de euros anuales en I+D, realiza el 94% de las ventas fuera de Portugal y emplea a más de 4400 empleados. Aportar valor al corcho, de forma competitiva, diferenciada e innovadora, en perfecta armonía con la naturaleza, es, por tanto, su mission. En 2022 registró más de 1.000 millones de euros en ventas consolidadas.

# Corticeira Amorim



# Desafíos



- Falta de visibilidad en el piso de producción
- No hay un sistema eficiente para el análisis de la causa raíz del fallo
- Falta de información sobre los niveles reales de inventario
- Dependencia del mantenimiento de registros en papel
- Procesos de producción manuales e introducción de datos

# Objetivos



- Proporcione visibilidad e información en tiempo real de la planta de producción
- Automatice la recopilación de datos de KPI, con énfasis en la OEE y el control de los márgenes del proceso
- Automatizar los flujos de producciónEstandarizar los procedimientos de producción para optimizar la gestión del inventario
- Proporcionar informes completos y precisos en tiempo real e históricos para la toma de decisiones basada en hechos-
- Facilitar la participación de los operadores en las actividades Kaizen
- Optimizar las cargas de trabajo administrativas mediante la digitalización de los procesos basados en papel
- Mejorar la trazabilidad
- Mejorar la gestión de la calidad

# Características principales



Gestión de la producción



Programación algorítmica de producción (APS)



Gestión de la calidad



Control Estadístico de Procesos (SPC)



Instancia única multisitio (SIMS)



Gestión del rendimiento



Gestión de Batch (lote)



Gestión de inventarios

# Arquitectura de la solución

## Single Instance Multisite Deployment

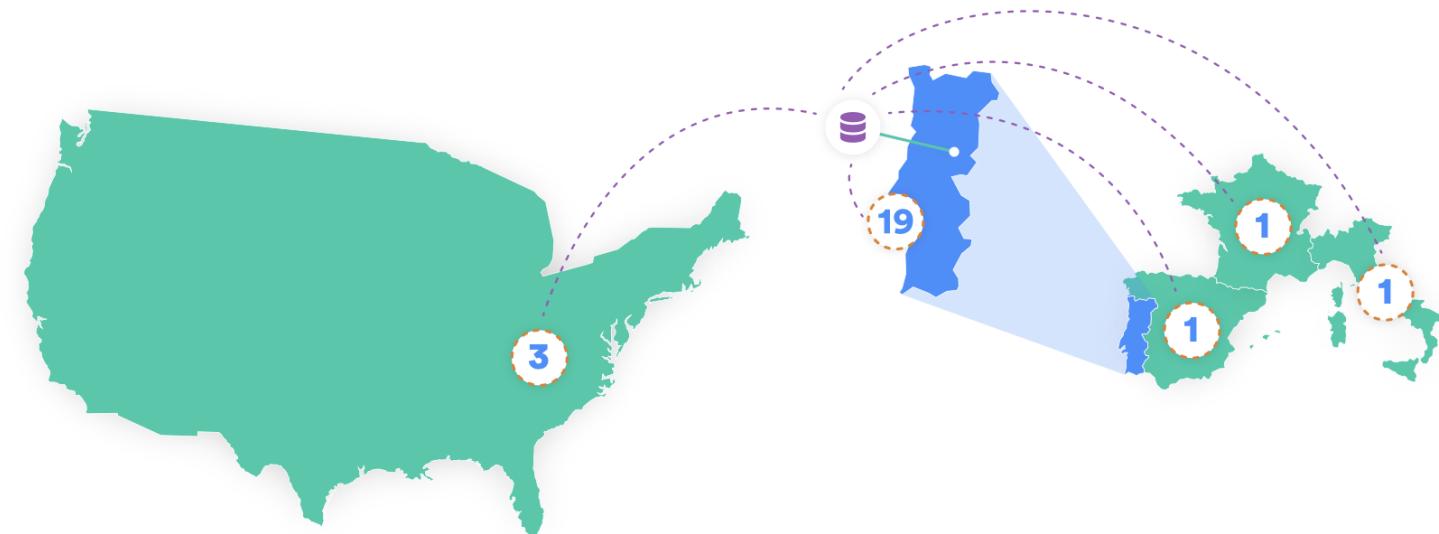
**25** Number of Sites Worldwide

--- OPC and Logic Service at Each Site

 4 Centralized Database

**200+** Users across all sites

**1,000+** Machines across all sites



# Resultados



Ahorro de más de 26 millones de euros optimizando los niveles de inventario



Mejora del OEE en 5-10 puntos en cada una de sus 25 instalaciones

- Logrados objetivos de *paperless* eliminando el papel de la planta de producción
- Prevención de costosos problemas de mala calidad que se tradujeron en el ahorro de varios millones de euros y aumentaron la rentabilidad
- Trazabilidad completa de extremo a extremo en cada instalación
- Mejora de las métricas *on-time* y *in-full*
- Ahorre más de 26 millones de euros optimizando los niveles de inventario

# Gracias Obrigado

JPEIXOTO@KAIZEN.TECH

+351 962030533

